



Europejski Fundusz Rolny na rzecz
Rozwoju Obszarów Wiejskich



Program
Rozwoju
Obszarów
Wiejskich
na lata 2014-2020

Załącznik nr 2

Do Lokalnej Strategii Rozwoju

w ramach Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność

Procedura dokonywania monitoringu i ewaluacji

Strategia Rozwoju Lokalnego określa kierunki rozwoju obszaru objętego działaniem Lokalnej Grupy Działania w długoterminowym horyzoncie czasowym. Osiągnięcie założonych w Strategii celów, stanowi podstawowy warunek pełnej jej realizacji, dlatego ważnym i niezbędnym procesem towarzyszącym jej wdrażaniu jest systematyczna ewaluacja. Głównym celem ewaluacji jest sprawdzenie skuteczności prowadzonych działań, zapobieganie niepowodzeniom, ich naprawa, oraz wyciąganie wniosków przy realizacji poszczególnych przedsięwzięć. Promowanie osiągniętych sukcesów. Ewaluacja realizacji Strategii będzie więc polegać, na okresowej ocenie wskaźników:

- a) stopnia realizacji celu głównego i celów szczegółowych,
- b) osiągnięcia poziomu efektów rzeczowych poszczególnych przedsięwzięć,
- c) poziomu wkładu finansowego i organizacyjnego poszczególnych partnerów w stosunku do wkładu założonego w Strategii,
- d) oceny barier finansowych i poza-finansowych,
- e) oceny pomocy zewnętrznej (wysokość, terminowość, trudności z pozyskiwaniem środków finansowych),
- f) prawidłowości przyjętych na wstępie założeń,
- g) uwarunkowań zewnętrznych oraz ich zmiany.

Dodatkowo wprowadzenie procesu ewaluacji Strategii zapewnia rozwiązanie problemu dezaktualizacji założeń dokumentu wynikających ze zmieniających się warunków funkcjonowania otoczenia LGD, prawodawstwa i innych czynników mogących deformować zasadność podejmowanych działań w ramach dokumentu.

Ocena Strategii będzie jednak wymagać wprowadzenia działań monitoringowych, które stanowią podstawowe źródło informacji wyjściowych dla procesu ewaluacji. Tak więc, monitoring będzie stanowić bieżące oraz okresowe badanie procesu wdrażania planowanych do realizacji przedsięwzięć przypisanych celom, natomiast ewaluacja obejmie ocenę wykonania sformułowanego celu ogólnego i celów szczegółowych oraz stopnia realizacji całej Strategii. Dla przeprowadzenia sprawnego procesu całościowej oceny Strategii niezbędne jest nie tylko określenie zakresu prowadzonego monitoringu

PREZES
mgr Andrzej Olszowski

SKARBNIK
Ewa Mandau

OWARZYSENIE PARTNERSTWO
DLA ZIEMI KUJAWSKIEJ
ul. Narutowicza 3, 87-700 Aleksandrów Kujawski
tel. (054) 202-40-97

IP 1951-150-02-04, Regon 30087178

2015 12 30



Europejski Fundusz Rolny na rzecz
Rozwoju Obszarów Wiejskich



Program
Rozwoju
Obszarów
Wiejskich
na lata 2014-2020

i ewaluacji oraz podział zadań i kompetencji dla zespołów odpowiedzialnych za każdy z etapów (koordynatorów). Dlatego kompleksowy monitoring prowadzony będzie przez zarząd oraz komisje rewizyjną, ewaluacja w poszerzonym składzie o koordynatorów poszczególnych działań co pozwoli na lepszą ocenę.

W związku z długim horyzontem czasowym realizacji Strategii monitoring wszystkich planowanych działań będzie prowadzony w okresach półrocznych. Najskuteczniejszym sposobem monitorowania wdrażanych przedsięwzięć będzie ankietowe zbieranie informacji na temat stopnia zaawansowania oraz postępu zaplanowanych działań przyczyniających się do realizacji celu ogólnego i celów szczegółowych określonych w Strategii. Proces monitoringu prowadzony będzie przez Zespół, którego zadaniem będzie gromadzenie wszelkich informacji przydatnych do ewaluacji Strategii. W skład Zespołu wchodzić będą osoby wyznaczone przez zarząd LGD

Ewaluacja

W związku z długim horyzontem czasowym realizacji Strategii proces ewaluacji będzie wymagał ciągłej oceny, w trakcie wdrażania strategii nie rzadziej niż raz na 6 miesięcy. Dlatego konieczne jest przeprowadzenie podziału ewaluacji na trzy kluczowe etapy:

- a) ewaluacja ex-ante – ocena początkowa (wyjścia), przed rozpoczęciem realizacji Strategii,
- b) ewaluacja interim – ocena bieżąca, w trakcie realizacji przedsięwzięć przypisanych celom,
- c) ewaluacja ex-post – ocena końcowa, po zakończeniu wdrażania Strategii.

Podstawowym źródłem informacji w procesie ewaluacji będą specjalnie przygotowane przez Zespół ds. monitoringu zbiorcze wyniki badań efektów rzeczowych prowadzonych przedsięwzięć oraz informacje na temat barier, które pojawiły się podczas wdrażania Strategii.

Ewaluacja ex-ante

Przed rozpoczęciem jakichkolwiek działań niezbędne będzie przeprowadzenie ewaluacji ex-ante (ocena wstępna) każdego z celów ogólnych i szczegółowych Strategii. Przeprowadzona ocena wstępna stanowi punkt wyjścia dla późniejszej całościowej oceny skuteczności realizowanego dokumentu, wg schematu stan obecny – sposoby realizacji/działania – stan przyszły. Ewaluacja zostanie przeprowadzona w formie ankiety i będzie dotyczyć oceny każdego z celów ogólnych i częściowych. Ze względu na brak szczegółowych danych wyjściowych do ewaluacji ex-ante pochodzących z procesu monitoringu, do oceny zostaną wykorzystane: analiza istniejącego stanu przed rozpoczęciem wdrażania Strategii oraz analiza SWOT.

Ewaluacja interim

Ewaluacja interim dotyczy oceny bieżących postępów realizacji celów Strategii i będzie dokonywana w okresach 6 miesięcznych, aż do zakończenia procesu wdrażania Strategii tj, do roku 2022. Ewaluacja interim będzie prowadzona w oparciu o bieżącą ankietę ewaluacyjną, która będzie odnosić się do oceny zaplanowanych i realizowanych w danym okresie przedsięwzięć wynikających z celu ogólnego i celów

PREZES
[Signature]
mgr Andrzej Olszewski

SKARBNIK
[Signature]
Ewa Mandau

STOWARZYSZENIE PARTNERSTWO
DLA ZIEMI KUJAWSKIEJ
ul. Narutowicza 3, 87-700 Aleksandrów Kujawski
tel. (054) 282-40-97
NIP 861-155-32-64. Regon 360170078

2015 12. 3 0



Europejski Fundusz Rolny na rzecz
Rozwoju Obszarów Wiejskich



Program
Rozwoju
Obszarów
Wiejskich
na lata 2014-2020

szczegółowych Strategii. Ponadto dodatkowym źródłem informacji o stopniu realizacji planowanych celów będą wszelkiego rodzaju zapisy z dokumentacji związanej z realizowaną Strategią (np.: opinie społeczności lokalnej zgłaszane za pośrednictwem urn, itp.). Ewaluacja interim jest narzędziem pozwalającym na weryfikację i ewentualną zmianę prowadzonych przedsięwzięć, których realizacja nie przyczynia się do osiągnięcia założonych w Strategii celów szczegółowych, a w konsekwencji celu ogólnego. Ocena na tym etapie będzie zamknięta każdorazowo informacją o potrzebie/braku potrzeby rewizji, bądź zmiany projektu, w tym: czasu wykonania, etapowania, wielkości nakładów finansowych, sposobu organizacji prac. Suma ocen poszczególnych przedsięwzięć dokonywana co 6 miesięcy powinna wskazywać, czy Strategia powinna być kontynuowana w przyjętym kształcie, czy istnieje konieczność zmiany poszczególnych jej elementów. Zmiany mogą obejmować korekty założonych w Strategii przedsięwzięć z możliwością ich usunięcia lub włączaniu nowych zadań lub operacji.

Ewaluacja ex-post

Ocena końcowa Strategii, dotyczy oceny stopnia wykonania założonego celu ogólnego i celów szczegółowych, produktów po zakończeniu wdrażania Strategii. Ocena na tym etapie odbywać się będzie w oparciu o ewaluację ex-ante przeprowadzoną na początku realizacji także na podstawie zbiorczych informacji wynikających z ewaluacji bieżącej (interim) przeprowadzanej w 6-miesięcznych okresach. Zespół ds. ewaluacji Zespół ds. ewaluacji jest gremium kontrolującym wdrażanie Strategii Rozwoju Lokalnego jego podstawowym zadaniem jest ocena stopnia realizacji założonych w Strategii celów na poziomie celów ogólnych i szczegółowych, jak również planowanych przedsięwzięć i operacji warunkujących powodzenie wdrażanej Strategii w różnych okresach jej realizacji. w/w zespół ds. ewaluacji składa się z 6 członków będących przedstawicielami:

- a) Rady - w liczbie 2
- b) Zarządu Stowarzyszenia - w liczbie 2
- c) Komisji rewizyjnej w liczbie 2.

Zespół ds. ewaluacji prowadzi ocenę końcową Strategii w oparciu o dane wyjściowe tj. zbiorcze wyniki ewaluacji ex-ante i interim oraz zapisy z procesu monitoringu. Efektem pracy Zespołu mogą być wprowadzane aktualizacje i modyfikacje zapisów zawartych w Strategii. Jednak w przypadku celów ogólnych nie powinny one w znaczący sposób ich zmieniać. Aktualizacji mogą natomiast ulegać cele szczegółowe i konkretne przedsięwzięcia. Zasadniczym celem gromadzenia informacji uzyskanych w wyniku przeprowadzonej ewaluacji Strategii będzie usprawnienie działalności Lokalnej Grupy Działania.

Należy podkreślić iż wszystkie informacje przekazywane będą członkom LGD podczas walnych zgromadzeń – nie rzadziej jak raz w roku.

PREZES
mgr Andrzej Olszewski

SKARBNIK
Ewa Mandau

STOWARZYSZENIE PARTNERSTWO
DLA ZIEMI KUJAWSKIEJ
ul. Narutowicza 3, 87-700 Aleksandrów Kujawski
tel (054) 282-40-97
HP 891-150-32-94 Regon 340170078

2015 12. 3 0